

# 市城投集团 2016 年上半年工作总结及 下半年工作计划

(2016 年 6 月 28 日)

今年以来，市城投集团公司系统坚持以党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神为指导，对照习近平总书记视察杭州时提出的“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇”的新要求，结合市委、市政府近期对全市工作的一系列新部署、新要求，坚定围绕一个圆心，全面推进集团系统各项工作，在峰会保障、有效投资、大项目推进、国有资产管理、“两保一优”和党建纪检工作等方面取得了一定的工作成效，较好地实现了“时间过半，任务过半”的目标。

## 一、上半年主要工作总结

**(一) 主要经济指标完成情况。**据初步统计，截至 6 月底，集团系统合并总资产 958 亿元，比年初增加 4.9%；合并净资产 385 亿元，比年初增加 2.1%；累计实现营业收入 79 亿元，同比增长 29.5%，累计实现净利润 4.2 亿元，同比增长 110%。

**(二) 全力抓好峰会保障。**坚决咬定峰会保障得满分的目标，把做好峰会保障作为压倒一切的政治任务和头等大事，按照“全面完成，全员发动，全面负责，全面督查，全面准备，全面保障”的要求，把服务保障峰会第一线作为检验干

部、考察干部的主战场。

**1、形成了一套峰会保障的工作机制。**集团公司成立峰会保障领导小组，每周组织召开峰会保障例会，协调明确各类保障事项或问题 60 余件，实行保障工作“一周一布置、一周一清”，分门别类的编制了 4 类《峰会保障工作责任书》，集团公司及系统主要单位编制了 9 大类 65 个专项保障方案，组织专人赴北京、上海学习国际会议保障工作经验，不断完善保障方案内容。编制了《2016 年二十国集团中国峰会重大活动场所自来水和天然气设施配置与管理导则》，形成了集团峰会保障的指导性文件。

**2、建立了一支强有力的峰会保障队伍。**为峰会召开营造和谐稳定的社会环境，集团公司相继组建了 242 支应急保障队伍、万余名党团员志愿者服务队伍和“四级架构”的兼职平安巡防支队，实现集团系统内人员的全覆盖。在 G20 峰会召开倒计时 100 天，举行了综合应急演练暨平安巡防支队成立誓师大会，进一步提升了应急保障队伍的实战能力。集团公司万余名党团员志愿者每月固定开展公交文明劝导活动和志愿者服务进社区、儿童福利院和老人服务院活动，不断提升市民对 G20 峰会的获得感。

**3、实施了一批保障峰会的建设项目。**紫之隧道工程机电、弱电、绿化和附属工程全面推进，累计完成投资 5.1 亿元，占年度计划的 74%。茹家河、章家桥河、五星莲港三条河道

整治工程根据峰会目标于4月底前完工。白鹿鞋城圆满完成5400平方米绿地和2909平方米公交首末站的改造任务。按照“成环成网、双路保障”的总体要求，组织实施282项水、气管网改造任务和28家宾馆双路水、气改造，累计完成水、气管网改造28.72公里，基本完成“多箱合一”项目。

**4、优化了一系列服务峰会的工作举措。**持续开展“为杭州添彩，请排队上车”专项活动，开展一线司机、线路调度员、场站服务人员集中培训，完成车厢标志、站牌中英文对照的翻译版式更换，全面排查和整治西湖景区、钱江新城等重点区域污水管网，全面开展保障区域供排水管网设施深度排查工作，有力推进设施井提升改造工作，开展“99520”重点区域地下燃气管网设施修复，提升了管网供气的安全性、稳定性和可靠性，开展重点区域燃气入户安检工作，省级特色小镇天子岭静脉小镇建立院士工作站，全国首家建立在垃圾填埋场上的环保图书馆启用。

**（三）着力推动投资建设。**以G20峰会为契机，重点项目为载体，加快推动项目投资见成效，通过对照目标、落实责任、强化督查，形成建成一批、开工一批、储备一批的滚动推进机制，实现了集团公司总体投资和有效投资过半任务。

**1、紧盯目标加快建成一批。**开展大比武大督查大考核，全力推进公交场站建设、七格污水处理厂提标改造等在建重点工程，婺江路公交枢纽站、转塘公交枢纽站等6个市重点

公交场站建设项目有序推进，祥符水厂提标改造工程预计 6 月底建成通水，千岛湖引水配套工程各项工作扎实推进，七格一、二、三期提标改造工程全面进水调试，四期建设工作稳步推进，天然气利用工程高压 S17、S6 项目开展施工，中低压管网完成 26.8 公里，三墩北、长睦经济适用房项目开展室内装饰工作。

**2、创造条件争取开工一批。**全力七格四期污水处理厂项目、千岛湖输水工程中的九溪线配套工程、共用段及闲林水厂等新开工项目涉及前期审批、土地征迁和属地维稳工作，努力破解项目前期难、征地拆迁难和群众工作难，保障各项工程开工建设。祥符水厂、九溪水厂饮用净水改造，千岛湖输水通道工程九溪线、七格四期等项目在春节后立即复工，建筑垃圾项目、第二垃圾填埋场污水处理厂项目顺利开工建设。

**3、抓住机遇谋划储备一批。**在努力承接大量的省市重点项目基础上，立足杭州、面向全国寻求投资机会，为集团可持续发展积蓄动力。集团公司首个 PPP 项目-上城区望江新城城市有机更新征收改造工程正式落地，总投资达 103 亿元的“天目-环北-艮山”快速路着手前期工作，加快推进临安污水处理合作项目，加大同临安、桐庐、富阳、淳安等周边地区的合作，为集团十三五投资发展奠定良好基础。

**（三）有序推进国企改革。**对标国内同行先进单位，查

找差距、补齐短板、精准发力，积极顺应杭州改革发展的趋势，用改革的办法解决发展中的问题，紧盯重点领域和关键环节，大力推进科技创新、产业创新和制度创新，以更新的理念统筹和推动集团系统实现高水平发展。

**1、上市工作有新突破。**上半年，市城乡设计院顺利实现新三板挂牌（股票代码：837618），成为集团第二家新三板挂牌企业。市水务集团供排水特许经营权获市政府同意，为上市工作打下坚实基础。市路桥集团完成股份方案，热电集团上海金联项目和天子湖热电项目稳妥推进，市燃气集团完成上市中介机构招标工作，市环境集团开展固废、直运公司吸收合并事宜，为后续集团系统企业上市奠定基础。

**2、企业改革有新进展。**进一步整合优化系统内资源，加快企业改革重组工作。完成水务集团、水业集团的吸收合并工作，杭州出租车集团吸收合并杭州客旅出租汽车公司，稳步推进庆春路、城站广场两个指挥部清算工作，稳妥推进10家市属拟剥离企业的接收工作，完成市环保设计公司的接收工作。

**3、基础管理有新加强。**进一步规范法人治理结构，修订集团系统参股企业公司章程，完成去年利润收缴工作，完成武汉万全项目剩余1.5亿元转让款收回工作，稳步推进所属企业房产确权工作，完成11.1万方自行确权房产和1.5万方历史遗留问题房产的办证工作，完成国有产权登记12家

企业和资产评估备案 10 个。

**(四)持续深化“两保一优”。**面对严峻的安全生产形势，集团公司紧紧围绕 G20 峰会这一圆心，着力提升“两保一优”工作水平，保障上半年总体安全平稳，供应工作运行正常，服务工作持续优化。

**1、保安全方面。**严格落实领导带队检查和带队值班制度，加强各生产作业现场、重点要害部位的巡视巡查和管理工作，开展对安全行车，建设工地的安全生产三个百分百教育、消防设施设备、门禁反恐怖防范工作专项检查，全面部署落实 2016 年安全工作。

**2、保供应方面。**上半年，市公交集团完成客运量 7.21 亿人次，为上年同期的 99.21%，公共自行车租用量 5293.02 万人次；市水务集团完成售水量 1.58 亿吨，同比增长 3.34%；累计处理 1.66 亿吨，同比下降 2.81%；市燃气集团管道天然气销售量为 4.29 亿立方米，同比增长 11.42%；市环境集团累计处理垃圾 166.56 万吨，同比增长 19.83%。

**3、优服务方面。**举办 3.15 城投集团“保障 G20，万名党团员志愿者服务活动”，坚持开展社区恳谈活动，创新“走进小镇”服务模式，丁桥、下沙、三墩城投营业厅正式营业，开展集团公司“服务之星”评选工作。

**(五)从严从实抓党建纪检工作。**

**1、深入开展“两学一做”学习教育。**根据党中央、省委、

市委关于“两学一做”的统一部署和市国资委党委关于在市属国有企业开展“双学双比”、争创“四强四优”党建主题活动的具体要求，开展集团公司领导到基层讲课堂送党课活动，组织开展系统各单位专题组织生活会，全面开展先锋指数考评工作，开展分层分类全员轮训工作，健全党员作用常态发挥机制，充分发挥党组织和党员的示范带动作用，全力保障服务 G20 峰会。

**2、着力开展廉政建设专项行动。**自今年 3 月起，在集团系统范围内部署开展“保障 G20，治‘三不（不担当、不作为、不落实）’、促‘三风（创业、担当、勤廉）’”专项督查行动，同时开展国际峰会筹备工作专项督查，组织开展系统巡视问题整改“回头看”工作，圆满承办“创廉洁国企，做合格党员”为主题的市属国有企业党章党规知识竞赛，组织开展廉政党课、播放廉政警示片、短信提醒等形式的日常廉政教育，抓好经济责任审计、专项审计和重点工程跟踪审计工作。

## **二、下半年工作计划**

今年是十三五开局之年，也是 G20 杭州峰会的举办之年，下半年必须紧紧围绕实现集团营收增长 10%，利润增长 12%，投资增长 15%的年度目标任务，实现“六大突破”，顺势而为、精准发力，全力确保峰会保障圆满完成和“十三五”精彩开局。

**（一）实现峰会保障得满分。**坚持四个满意和四“最”要求不动摇，全面落实“三铁”要求（铁的目标、铁的纪律和铁的作风），积极构建“主动抓紧干、拼命干”，“破难克坚，敢于担当”，“志在必得，结果为上”三个新常态，以“5+2、白加黑”的“峰会状态”，全力保障“峰会保障得满分，要全方位找短板，对检查发现的问题，高标准补短板。集团系统平安巡防队伍要人人争当反恐安保、综治维稳的守护者、执行者和工作者，构筑天罗地网，真正管好自己的人、管好自己门。

**（二）实现投资发展新突破。**一是努力承接大项目。全力推进“天目-环北-艮山”快速路提升改造工程前期工作。与此同时，要积极探索出集团公司作为市级建设主体获取市级重大项目的有效模式，为今后获取市本级重大、标志性大项目的投资、建设、运营奠定基础。二是以统筹区域发展为突破口，立足自身优势，基于PPP模式，切实发挥系统在投融资、市政基础设施建设、公用设施运营等优势加大对外拓展。三是以完善产业链、上下游延伸为突破口，做大做强核心产业，最大程度发挥整合效应和规模效应，实现市政公用行业传统主业的延伸和转型升级。四是加快现有做地项目推进，全面加强成本管理，尽快实现现有做地项目的土地出让。五是加快推进公交场站、环境集团静脉产业园区、千岛湖配水、新建污水处理厂、污水厂提标、自来水厂改造、管网等

建设项目，尤其要确保紫之隧道等重点项目如期竣工。

**（三）实现企业改革新突破。**一是加速进入资本市场。整合系统资源，加强扶持，引导和推动系统各级企业加快混改、股改、上市（挂牌）。继续推动热电集团、水务集团、环境集团的上市工作。二是优化国有资产布局。遵循国有资本“有进有退”原则，对经营不善、管理不规范的商业类企业通过重组改制等方式进行清算和退出。同时充分发挥国有资本投资、运营的平台作用，通过市场化方式积极对与集团产业链有关、发展前景好的企业进行股权投资，进行战略合作、资源整合。三是积极发展混合所有制经济。对适宜推进混合所有制的企业，要充分发挥市场机制作用，坚持宜改则改的原则，宜控则控、宜参则参，成熟一个推进一个。

**（四）实现经营管理新突破。**一是坚持效益为先、效益第一的原则，抓好成本控制，更新发展思路，强化节约意识，建设节约型企业。要把节约资源、提高效益、实现可持续发展作为衡量取舍标准，注重内涵发展，提升产出效率。二是精细化管理，建立健全制度体系、工作标准、管理流程，对生产经营活动进行全面价值控制，杜绝只增加成本而不产生增值的活动，确保集团产业经营持续稳定增长。

**（五）实现物业开发新突破。**一是盘活系统内公交场站、水务泵站等市政公用企业闲置或利用率较低的存量用地，视规划、土地条件，按照不改变用地性质或适度优化调整用地性质，同时通过引入社会资本进行集约化、立体化开发，提

升土地收益，增加企业效益。二是加强存量房产经营，增加优质物业持有量。挖掘物业潜力，要结合物业周边商业特点和未来发展趋势，合理规划商业布局，形成特色商业文化氛围，提升租金收益。同时通过创新模式，推进经营性房产的资产证券化，获取现金流，提升资产运行效益。

**（六）实现类金融板块发展新突破。**按照集团公司产融结合专项规划的总体目标，以产为基、以融促产，加大类金融业务对市场拓展和主业壮大的支撑作用，促进类金融业务平稳健康发展。加大城投集团对类金融业务在资源、人才、项目、考核等方面的引导与整合力度，进一步做强投资平台，强化系统企业之间的资金运营。做专做强融资租赁，通过引进战略投资者，充实实力，加快发展步伐，为集团系统实体产业的发展丰富融资手段；做大做强产业基金、股权投资基金，通过城市发展基金参与集团系统基础设施建设项目；培育其他自主金融工具，战略性的构建产融结合发展模式，努力打造金融业务板块。

**（七）实现智慧城投新突破。**结合公交、水、气等市政公用行业的客户信息和数据，通过信息化加快传统产业的改造提升。探索建立大数据中心，以实现“智慧民生”、优化服务，积极引入战略合作者，探索社区 O2O、互联网金融、个性化养老与大健康服务等新的商业模式、盈利模式。